

SERIE: Itinerari di diritto e relazioni del lavoro

Caporalato e sfruttamento del lavoro nelle filiere

**Analisi interdisciplinare
a partire dalle indagini della
Procura della Repubblica di Milano**

a cura di Ilario Alvino e Orsola Razzolini

Fondazione Giacomo Brodolini
00185 Roma - Via Goito, 39
tel. 0644249625
fax 0644249565
info@fondazionebrodolini.it
www.fondazionebrodolini.it

ISBN 9788895380698

Tutti i diritti riservati

Quaderni della Fondazione Giacomo Brodolini

SERIE: ITINERARI DI DIRITTO E RELAZIONI DI LAVORO

Itinerari di diritto e relazioni di lavoro è una collana interdisciplinare sulle “relazioni di lavoro” intese nel senso più vasto che si suole attribuire a questo sintagma. Grazie allo sviluppo tecnologico, la relazionalità incentrata sul lavoro può assumere nel tempo presente una complessità, e quindi, molteplicità, sconosciuta nel recente passato e questa collana intende offrire al lettore strumenti di aggiornamento ed integrazione che sebbene agili nella forma siano fondati su impostazioni rigorose e attendibili. Nel cercare di soddisfare queste esigenze gli Itinerari intendono distaccarsi da collane consimili per alcune caratteristiche: 1. Alternerà studi empirici a volumi di riflessione generale. 2. Attraverso la varietà delle discipline cercherà di proporre una lettura del lavoro a trecentosessanta gradi superando quella tradizionale separatezza tra i saperi che talvolta costituisce un limite per la conoscenza e regolazione dei fenomeni. 3. Non sarà una collana solo scientifico-accademica poiché la ricerca universitaria rappresenta una ma non l'unica delle possibili sedi di elaborazione dei volumi. 4. Ospiterà anche prodotti non consueti per l'editoria accademica classica, consentendo una maggiore diversificazione dei generi editoriali. I contributi pubblicati sono sottoposti a referaggio anonimo “double blind” e vengono seguiti in ogni loro fase dai curatori e dai membri del comitato editoriale.

A cura di: Luisa Corazza (Università del Molise), Luca Nogler (Università di Trento), Orsola Razzolini (Università di Milano)

Comitato editoriale:

Maria Paola Aimo
Università di Torino

Filippo Barbera
Università di Torino

Alessandro Bellavista
Università di Palermo

Olivia Bonardi
Università di Milano

Vania Brino
Università di Venezia

Piera Campanella
Università di Urbino

Maria Teresa Carinci
Università di Milano

Chiara Cristofolini
Università di Trento

Maurizio Del Conte
Università Bocconi

Luca di Salvatore
Università del Molise

Madia D'Onghia
Università di Foggia

Elena Gramano
Università Bocconi

Federico Martelloni
Università di Bologna

Marco Novella
Università di Genova

Valeria Nuzzo
Università degli Studi della
Campania Luigi Vanvitelli

Massimo Pallini
Università degli Studi di Milano

Riccardo Salomone
Università di Trento

Wilfredo Sanguineti
Universidad de Salamanca

Achim Seifert
Friedrich-Schiller-Universität Jena

Serena Sorrentino
FP Cgil nazionale

Anna Soru
ACTA

Caporalato e sfruttamento del lavoro nelle filiere

***Analisi interdisciplinare a partire
dalle indagini della Procura della
Repubblica di Milano***

a cura di Ilario Alvino e Orsola Razzolini

70

Sommario

Prefazione..... 1

Ilario Alvino, Orsola Razzolini

L'“effetto Storari”: primi bilanci e prospettive..... 3

di Ilario Alvino e Orsola Razzolini

SEZIONE I

**L'INTERVENTO DELLA PROCURA DELLA REPUBBLICA
DI MILANO NELLA GESTIONE DELLE FILIERE:
UNA LETTURA GIURIDICA**..... 21

**La cura “coattiva” dell’impresa: sfruttamento del lavoro
e amministrazione giudiziaria**..... 23

di Francesco Mucciarelli

**Le tecniche di applicazione dei diritti dei lavoratori negli
appalti: il metodo Storari**..... 49

di Arturo Maresca

**Riqualficazione di appalti fittizi in somministrazione di
manodopera: profili di diritto tributario**..... 67

di Pietroluca Dascanio e Giuliantonio Vaira

**Esercizio congiunto dei poteri e profili di responsabilità
solidale nella platform economy. Alla ricerca di un nuovo
confine tra fisiologia e patologia**..... 89

di Roberta Rainone

SEZIONE II

AMMINISTRAZIONE GIUDIZIARIA E "RILEGALIZZAZIONE"

DELL'IMPRESA: POTENZIALITÀ E LIMITI.....123

**L'amministrazione giudiziaria nell'esperienza milanese:
un'analisi giuslavoristica**.....125

di Caterina Giulia Guidetti

**L'amministrazione giudiziaria nell'esperienza della
magistratura milanese: analisi organizzativa dei casi
del settore logistico e della moda**.....153

di Tea Maistro e Marta Ingaggiati

**L'amministrazione giudiziaria tra controllo del giudice,
libertà di impresa e tutela del lavoro**.....185

di Beatrice Dassori

**Quale effettivo ruolo dell'amministrazione giudiziaria
nel processo di cambiamento dell'impresa?
Possibili itinerari di ricerca**.....213

*di Tea Maistro, Marta Ingaggiati, Anna Mori, Silvia Gilardi,
Francesco Tommasi, Marco Guerri*

L'amministrazione giudiziaria nella filiera del food delivery

Decreto n. 9/2020.....277

Decreto n. 31/2021.....345

L'amministrazione giudiziaria nella filiera della logistica

Decreto n. 6/2023.....373

Decreto n. 32/2024.....461

L'amministrazione giudiziaria nella filiera della moda

Decreto n. 31/2024.....531

Decreto n. 127/2024.....577

I provvedimenti dell'AGCM

Provvedimento n. 31548, 13.05.2025 (Dior).....613

Provvedimento n. 31638, 29.07.2025 (Armani).....625

Prefazione

Il presente volume è il frutto del lavoro iniziato in due convegni che si sono svolti a Milano e a Bergamo nel 2025.

Il primo convegno *“Sfruttamento del lavoro e modelli organizzativi tra prevenzione e repressione”* è stato organizzato dal Dipartimento di Scienze sociali e politiche dell’Università degli Studi di Milano e dalla Rivista *Lavoro, diritti, Europa*, diretta dal dott. Piero Martello, e si è svolto il 16 gennaio 2025.

Il secondo convegno *“Regolarità del lavoro e retribuzione”* si è svolto il 28 febbraio 2025 presso l’Università di Bergamo ed è stato organizzato in collaborazione tra l’Ateneo bergamasco, la Sapienza Università di Roma, la Scuola Nazionale dell’Amministrazione e l’Accademia della Guardia di Finanza, nell’ambito delle attività scientifiche del progetto PRIN 2022 dal titolo *“NetWork – Reti di imprese e sostegno all’occupazione”* (responsabile scientifico nazionale, prof. Ilario Alvino; responsabile dell’Unità di ricerca dell’Università di Bergamo, prof. Lucio Imberti).

Ad entrambi i convegni ha partecipato come relatore il PM Paolo Storari, il quale ha illustrato un nuovo e innovativo utilizzo della prevenzione patrimoniale non confiscatoria ai fini del contrasto al caporalato e allo sfruttamento del lavoro e della *“rilegalizzazione”* delle imprese.

Abbiamo scelto di pubblicare in un’apposita appendice i decreti di applicazione e di revoca della misura dell’amministrazione giudiziaria adottati dal Tribunale di Milano, S.A.M.P., in tre procedimenti che hanno coinvolto tre note imprese a capo, rispettivamente, della filiera del *food delivery*, della logistica e della moda. Ringraziamo sentitamente la Presidente, dott.ssa Paola Pendino, che ci ha fornito tali preziosi materiali e ha acconsentito alla loro pubblicazione ai fini di studio, chiedendo il rispetto dell’anonimato. Abbiamo deciso di pubblicare, inoltre, i recenti provvedimenti dell’AGCM che, sulla base delle indagini della Procura milanese, ha contestato ai marchi Armani e Dior pratiche commerciali scorrette, consistite nell’aver fornito ai consumatori false informazioni circa il livello dei trattamenti garantiti ai lavoratori impiegati nelle rispettive filiere, alterando così la regolarità del mercato.

I provvedimenti pubblicati offrono innumerevoli spunti di riflessione che abbiamo provato a sviluppare in chiave interdisciplinare. Nel volume, oltre a contributi di giuristi, penalisti e della Guardia di Finanza, sono pubblicati contributi che esaminano l’esperienza milanese dal punto di vista dell’organizzazione aziendale, delle relazioni industriali e della psicologia del lavoro e delle organizzazioni. L’obiettivo è quello di offrire al lettore una prima comprensiva analisi dell’esperienza milanese, formulando più che risposte, interrogativi di fondo, che riguardano le potenzialità e i limiti della prevenzione patrimoniale (in particolare dell’amministrazione giudiziaria), il ruolo del

diritto penale della prevenzione e quello del diritto del lavoro, la ricerca di nuove forme di bilanciamento tra iniziativa economica, utilità sociale, sicurezza e dignità della persona e di nuovi modi di gestire l'ineliminabile tensione tra profitto e sostenibilità. Non possiamo non ringraziare, infine, Beatrice Dassori e Caterina Giulia Guidetti, per il paziente lavoro di *editing* dei contributi e dei provvedimenti pubblicati in appendice. Senza il loro prezioso e competente aiuto questo volume non avrebbe potuto vedere la luce.

Roma-Milano, 31 dicembre 2025

Ilario Alvino, Orsola Razzolini

Fin dalla sua costituzione, la Fondazione Giacomo Brodolini si è preoccupata di diffondere la conoscenza dell'attività scientifica e culturale svolta. L'attività editoriale è divenuta nel corso degli anni sempre più intensa, al punto da avviare, nel 1984, una linea nuova per pubblicare i principali risultati dell'attività di ricerca. Nascono i Quaderni della Fondazione Brodolini. Negli anni, viene collezionata una serie di volumi che mettono a disposizione del mondo scientifico, universitario e delle organizzazioni sociali, i risultati dell'attività di ricerca svolta dalla Fondazione in tutti gli ambiti di studio.



Quaderni

Fondazione
Giacomo **Brodolini**



Fondazione
Giacomo **Brodolini**